

➤ Rapport de gestion 2015



travys

laissez-vous transporter



➤ Le mot du président

Mesdames et Messieurs les actionnaires,

Pour TRAVYS, 2015 est une année exceptionnelle. Dès le début de l'année, on savait que ce serait le cas, mais la réalité a dépassé ce qui était imaginé.

Le défi phare était le passage d'un train par heure à un train par demi-heure sur l'Yverdon - Ste-Croix, au changement d'horaire de décembre 2015. Outre du personnel et du matériel roulant supplémentaires, cela nécessitait la construction d'une nouvelle gare à Vuiteboeuf permettant aux trains d'y croiser. Sa réalisation a été une course contre la montre plutôt stressante. Pourtant, TRAVYS avait déposé le dossier à l'Office fédéral des transports dans les délais. Mais c'était compter sans la nouvelle LAT et son obligation de compenser les surfaces soustraites à l'exploitation agricole. Ce n'est que très tardivement que l'autorisation de construire a été délivrée et ce n'est que par des efforts soutenus du personnel de TRAVYS et des entreprises engagées sur le chantier que les trains ont pu circuler toutes les trente minutes entre Yverdon et Ste-Croix.

Par contre, l'entreprise STADLER a respecté ses engagements et les nouvelles rames ont été livrées dans les délais. Leur confort est sans commune mesure avec l'ancien matériel roulant, au profit principal des voyageurs.

Toutes les autres lignes ont aussi vécu d'importantes modifications d'horaires, mettant fortement à contribution la direction et le personnel.

Pour pouvoir réagir rapidement et efficacement en cas de perturbation, un centre de gestion du trafic unifié pour l'ensemble du réseau TRAVYS, connecté avec les autres exploitants, devenait indispensable. C'est désormais chose faite. A terme, le voyageur sera informé dans les véhicules, aux arrêts et sur son téléphone portable de tout retard et des correspondances qu'il peut espérer.

Comme si cela ne suffisait pas, le mauvais sort s'en est mêlé avec deux accidents, l'un mortel impliquant un bus à Yverdon-les-Bains, l'autre sans dégât humain, mais ô combien spectaculaire et frappant les esprits, sur l'Yverdon - Ste-Croix. La sécurité est pourtant bien présente chez TRAVYS, mais des failles sont possibles et doivent être traquées.

TRAVYS a la chance de pouvoir compter sur d'excellentes collaborations, notamment avec l'Office fédéral des transports (OFT) et le Département cantonal des infrastructures et son service de la mobilité (DGMR). Mais surtout, TRAVYS peut compter sur une direction et des collaborateurs qualifiés et motivés. A tous un grand merci.

Jacques-André Mayor
Président du Conseil d'administration

➤ Organisation de la société

➤ Conseil d'administration, état au 31.12.2015

Président

M. Jacques-André Mayor

Administratrices, administrateurs

Membre désigné par l'Etat de Vaud :

Mme Josiane Aubert

Membres désignés par les communes :

Mme Valérie Jaggi Wepf

M. Olivier Maibach

Mme Jeannine Rainaud

M. Jean-Pierre Rochat

M. Frédéric Rohner

M. Franklin Thévenaz

Membres représentant les actionnaires privés (nommés par l'Assemblée générale) :

M. Jean-Marc Buchillier

M. Robert Alexandre Rochat

Organe de révision

Multifiduciaire Léman SA – Lausanne

Comité exécutif de direction (COMEX)

M. Daniel Reymond – Directeur

M. Jean-Luc Lecoultre – Développement et Production, sous-directeur

M. Enrique Garcia – Infrastructure Ferroviaire

M. Raphaël Gerbex – Gestion du Trafic

M. Christian Gex – Technique

M. Johann Robert – Finances, secrétaire hors conseil

M. Yvan Wenger – Ressources Humaines

Bureau du Conseil d'administration

M. Jacques-André Mayor – Président

Mme Valérie Jaggi Wepf – Vice-présidente

M. Jean-Marc Buchillier – Membre

M. Franklin Thévenaz – Membre

Comité de contrôle (SCI)

M. Jean-Marc Buchillier

M. Jacques-André Mayor

M. Robert-Alexandre Rochat

M. Franklin Thévenaz

Commission de prévoyance paritaire

Représentants de l'employeur

M. Daniel Reymond

M. Johann Robert

M. Robert-Alexandre Rochat

Représentants du personnel

M. Etienne Favez

M. Vincent Guidoux

M. Pierre Vaucheret

➤ Assemblée générale des actionnaires

L'Assemblée générale des actionnaires s'est tenue le 12 juin à la Maison d'Ailleurs à Yverdon-les-Bains. Placée sous la présidence de Jacques-André Mayor, elle a réuni 39 actionnaires, totalisant 478'115 voix. L'assemblée a traité les objets statutaires. Elle a approuvé les comptes, décidé de l'utilisation du résultat, donné décharge au Conseil d'administration et à l'organe de révision.

Pour succéder à M. Daniel von Siebenthal qui avait démissionné au 31.12.2014, la ville d'Yverdon-les-Bains a désigné, conformément à l'article 762 du Code des Obligations, Madame Valérie Jaggi Wepf, Municipale, comme nouvelle administratrice.

➤ Conseil d'administration

Le Conseil d'administration s'est réuni à quatre reprises. Les principaux thèmes abordés ont été les suivants :

- Organisation du Conseil d'administration et de la société
- Contrôle interne (SCI)
- PRODES 2030 et planification de l'infrastructure
- Horaires 2016
- Grands projets d'infrastructure : Gare de Vuitebœuf et modernisation de la ligne Orbe - Chavornay
- Comptes et budgets

Le Conseil d'administration a également effectué un voyage d'étude chez le constructeur Stadler, dans le cadre de l'acquisition du nouveau matériel roulant.

Le bureau du Conseil d'administration s'est réuni à trois reprises pour traiter des sujets liés aux comptes, à l'organisation de la société et aux rémunérations. De plus, les membres du bureau ont participé aux entretiens annuels de collaboration des cadres supérieurs.

Le comité de contrôle s'est réuni à une reprise dans le cadre du système de contrôle interne.

➤ Tour d'horizon du directeur

Le changement d'horaire de décembre 2015 est à marquer d'une pierre blanche. Trente-cinq ans après l'introduction de l'horaire cadencé, le Nord-Vaudois entre de plain-pied dans le XXI^e siècle des transports publics en basculant, sur les principales lignes de transports publics, à la cadence à la demi-heure.

Pour TRAVYS, l'effort principal s'est porté sur les lignes de chemin de fer **Yverdon-les-Bains - Sainte-Croix**, avec une cadence à la demi-heure une grande partie de la journée, **Orbe - Chavornay**, avec une cadence au quart d'heure aux heures de pointe, ainsi que sur le **réseau urbain d'Yverdon-les-Bains**, avec la refonte complète des horaires et des améliorations ponctuelles des fréquences.

Pour réussir ce défi, tous les départements de l'entreprise ont été mis à forte contribution :

Infrastructure et Technique, pour la construction en six mois de la nouvelle gare de Vuitebœuf, ainsi que pour la mise en service de la première des trois nouvelles rames de matériel roulant,

Gestion du Trafic, pour la création d'un centre d'exploitation unifié Rail et Route à Orbe et d'une unité de planification opérationnelle,

Développement et Production, pour la conception et la mise en place d'une offre où tous les trains et bus du réseau ont vu leurs horaires modifiés,

Ressources Humaines pour le recrutement du personnel supplémentaire, indispensable pour assurer les nouvelles prestations,

Finances pour l'élaboration et la négociation des offres avec les collectivités publiques.

La finalisation du processus de conduite stratégique entamé l'année précédente a constitué un défi de taille, plus particulièrement pour l'encadrement. La nouvelle organisation a progressivement été mise en place et la création du département « Gestion du Trafic » en a constitué la dernière étape marquante.

Cette période de mutation a permis à plusieurs collaborateurs et cadres de démontrer de nouvelles aptitudes et de prendre des responsabilités supplémentaires.

Au cours des deux années passées, chaque collaborateur, ou presque, aura ainsi connu des modifications significatives des processus de production, une refonte de l'encadrement et parfois un déplacement du lieu de travail. Malgré cette période de

mutation, nous sommes heureux et fiers de constater que tous nos collaborateurs et collaboratrices sont restés fidèles à l'entreprise.

D'autres projets importants en termes de ressources ont également eu un impact dans la vie quotidienne de l'entreprise :

- l'implémentation du logiciel de gestion des ressources internes (ERP)
- l'appel d'offre, réalisé en commun avec les sociétés Morges-Bière-Cossonay (MBC) et Transports publics de Nyon (TPN), pour le renouvellement de nos systèmes d'aide à l'exploitation et à l'information voyageurs (SAEIV)
- la poursuite du dossier de modernisation de la ligne Orbe - Chavornay
- diverses études préliminaires pour le développement de l'infrastructure ferroviaire à l'horizon 2030 (PRODES)
- les prémices de la création d'un système de qualité, sécurité et sûreté intégré (QSS), devant permettre de répondre aux exigences toujours plus élevées de nos clients et de nos commanditaires avec l'engagement, en fin d'année et en collaboration avec la société MBC, d'un responsable QSS

Au revers de cette médaille, il faut mentionner des événements malheureux : un accident mortel de la circulation, le premier depuis plus de quinze ans, et la spectaculaire dérive d'un train de matériel vide sur la ligne Yverdon-les-Bains - Sainte-Croix, qui n'a heureusement fait aucun blessé. Ces événements ont fait l'objet d'analyses approfondies avec un soin tout particulier, en vue d'accroître encore la qualité et la sécurité de nos services.

Globalement les résultats financiers sont satisfaisants, avec une fréquentation en hausse de 3 %, correspondant à la moyenne suisse et une évolution des recettes conforme aux prévisions.

Nous tablons cependant, aux travers des améliorations significatives de l'offre apportées en fin d'année, sur une évolution supérieure du trafic et des recettes. Il faudra en effet rentabiliser les importants investissements consentis, afin d'éviter que les prestations offertes à nos clients chargent les collectivités publiques de manière insupportable. Nos efforts tendront à cet objectif ces prochaines années.

D. Reymond

➤ Développement et Production

➤ Réseau urbain d'Yverdon-les-Bains et environs

L'horaire 2014 a été reconduit en 2015 avec quelques nuances quant aux heures de passage aux arrêts intermédiaires, afin de mieux coller aux conditions réelles de circulation.

Le nombre de voyageurs annuels transportés a progressé de manière significative, soit 6 %, pour dépasser pour la première fois le cap des 2,5 millions.

Fréquentation annuelle par ligne

		Voyageurs	
601	Gare - Gymnase	559'732	+4,6 %
602	Montagny - Chemin de la Chèvre	596'981	+ 1,5 %
603	Blancherie - Bellevue	465'065	+19,0 %
604	Mouilins - Maison-Blanche	538'023	+6,1 %
605	Pierre de Savoie - Prés du Lac	346'278	+0,6 %

La progression la plus forte concerne la ligne 603, dont la fréquentation avait baissé en 2014 suite à la perturbation de son parcours en raison d'importants travaux à Bellevue.

En décembre, les horaires de toutes les lignes ont été modifiés, afin de tenir compte des nouvelles heures de passage des trains CFF en gare d'Yverdon-les-Bains. Il s'agissait également de diminuer le nombre de bus stationnant en même temps à la gare et fluidifier ainsi le trafic. Les principales améliorations sont les suivantes :

Sur la ligne 601, les bus circulent à la cadence de 10 minutes pendant les heures d'entrée et de sortie du Gymnase et de la HEIG-VD.

La ligne 604 roule toute la journée avec une cadence à 15 minutes.

La ligne 605 est prolongée jusqu'à l'Avenue des Sciences (P+R), de manière à offrir, en combinaison avec la ligne 602, 7 courses par heure entre le parc scientifique et le centre-ville.

➤ Urbabus, réseau urbain d'Orbe

Pour sa quatrième année d'exploitation, ce service urbain monte toujours en charge, avec une progression de 14.1 % du nombre de voyageurs.

Fréquentation annuelle par ligne

		Voyageurs	
691	Plamont	42'983	+9,7 %
693	Les Granges	9'753	+14,0 %
694	Fleur de Lys	10'205	+37,3 %

En décembre 2015, les horaires ont dû être modifiés de manière significative, afin de s'adapter à ceux de la ligne régionale Orbe - Chavornay. Ainsi, est-il désormais possible d'effectuer par exemple deux fois par heure (de pointe) le trajet Plamont-Lausanne.

➤ Lignes régionales de bus

Contrairement au changement d'horaire précédent, celui de décembre 2015 a permis plusieurs améliorations.

Sur toutes les lignes, il a fallu tenir compte des nouveaux horaires des trains dans les gares de correspondances. La ligne 611 Yverdon-les-Bains - Champvent voit son tracé simplifié et rendu plus

direct. Elle bénéficie, tout comme la ligne 615 L'Auberson - Bullet - Mauborget, de courses supplémentaires. Mauborget est à nouveau desservi en semaine par 4 courses quotidiennes. Au total, l'offre croît de 10 % sur ces lignes.



^
Nouveaux quais de la gare de Vuitebœuf (crédit photo TRAVYS)

► Transports scolaires et services spéciaux

L'arrondissement scolaire ASIBCO a remis au concours ses prestations de transports scolaires. TRAVYS a perdu le mandat gagné une année auparavant. Par contre, un mandat a été gagné dans la zone Baulmes - Vuitebœuf.

Le service pour les élèves de l'enseignement spécialisé des établissements scolaires d'Yverdon-les-Bains fonctionne à satisfaction. Il nécessite l'engagement de 3 minibus.

Sur le Balcon du Jura, un minibus est engagé.

Enfin, le service routier effectue également des prestations de remplacement des trains CFF (par exemple suite au déraillement de Daillens) ou TRAVYS, lorsque l'infrastructure n'est pas disponible. 2015 a constitué à cet égard une année record, notamment en raison des interruptions de longue durée sur la ligne Yverdon-les-Bains - Sainte-Croix.

► Transports de marchandises

Sur la ligne Orbe - Chavornay le trafic est en léger repli par rapport à l'année record 2014 en raison d'une mauvaise année betteravière et atteint 252'402 tonnes.

Sur la ligne Yverdon-les-Bains - Sainte-Croix, le trafic recule pour les mêmes raisons.

Il est négligeable sur la ligne de la Vallée de Joux.

Chiffres clés/Lignes	Wagons transportés	Tonnes nettes	Tonnes nettes km	Train km
Orbe - Chavornay 2015	6'288	252'402	631'005	15'479
<i>Index par rapport à 2014</i>	<i>102.5</i>	<i>95.8</i>	<i>95.8</i>	<i>99.7</i>
Yverdon - Sainte-Croix 2015	280	14'168	181'722	7'326
<i>Index par rapport à 2014</i>	<i>81.4</i>	<i>81.0</i>	<i>71.3</i>	<i>77.2</i>
Pont - Brassus 2015	56	2'272	22'720	293
<i>Index par rapport à 2014</i>	<i>88.9</i>	<i>89.1</i>	<i>89.1</i>	<i>69.3</i>
Total TRAVYS 2015	6'624	268'842	835'447	23'098
<i>Index par rapport à 2014</i>	<i>101.2</i>	<i>94.8</i>	<i>89.0</i>	<i>90.8</i>

► Trafic régional

Ligne Yverdon-les-Bains - Sainte-Croix

L'année a été marquée par la préparation du nouvel horaire « cadence à la demi-heure » qui a nécessité la mise sur pied, pendant deux fois deux semaines, d'un service routier de substitution, en raison de travaux sur l'infrastructure ferroviaire. Le déraillement du 2 octobre a également eu pour conséquences la mise en place d'un service de bus pendant deux semaines, puis le remplacement ponctuel de trains par des bus en raison du parc ferroviaire réduit.

Globalement, le nouvel horaire entré en vigueur le 13 décembre est apprécié, d'autant qu'une course matinale supplémentaire par bus au départ de Sainte-Croix a été ajoutée in extremis.

Ligne Orbe - Chavornay

2015 se révèle être une année moyenne pour cette ligne, avec un trafic en recul de 5.6%. Cette situation se répète pour la deuxième année consécutive et est principalement liée à la perte de trafic scolaire en raison de réorganisations. Le nombre de pendulaires croît mais ne permet pas de compenser la perte. Durant la campagne de betteraves, les deux premiers trains de la journée sont remplacés par des bus, afin de libérer des sillons pour le trafic marchandises. Dans un souci d'optimisation, les dernières courses de la soirée sont sous-traitées en semaine à Car Postal. Depuis décembre 2015, la nouvelle configuration des correspondances en gare de Chavornay entraîne un décalage de 15 minutes entre les trains circulant vers Lausanne et Yverdon. Afin de minimiser les temps d'attente, un service cadencé à 15 minutes est offert aux

heures de pointe, avec la possibilité d'effectuer le trajet Orbe-Lausanne ou Orbe-Yverdon deux fois par heure. En raison de l'infrastructure inadaptée et de la vétusté du matériel roulant, une course sur

deux est assurée par autobus. Aux heures creuses, le train assure une course par heure, privilégiant les correspondances avec Lausanne par rapport à celles avec Yverdon-les-Bains.

Ligne Vallorbe - Le Brassus

Depuis décembre 2014, TRAVYS dispose de la concession pour la desserte de toute la ligne. Un aller-retour supplémentaire a pu être ajouté en fin d'après-midi et l'offre du soir a également pu être développée.

Pendant l'année, divers événements ont nécessité des mesures particulières d'exploitation :

- Fin janvier, la section Le Sentier-Le Brassus a dû être fermée pendant deux jours en raison des congères.
- En avril, suite à un déraillement CFF à Daillens, nos rames Dominos, entretenues à Bienne, n'ont pas pu revenir à la Vallée de Joux pendant plusieurs jours. Le service a dû être assuré avec notre matériel de réserve et une rame CFF stationnée à Vallorbe.
- Une organisation spéciale est traditionnellement mise en place lors du week-end du slow-up, au début de l'été.

- Au mois d'octobre, l'infrastructure n'était pas disponible pendant deux semaines en raison de travaux. Le service a été assuré par des bus entre Le Pont et Le Brassus.

Quelques prestations ont également été assurées par bus en raison d'une pénurie de mécaniciens. Pour remédier à cet état de fait, TRAVYS a créé une classe de formation spécifique pour des jeunes de la Vallée de Joux, marquant ainsi sa volonté de développer l'emploi de proximité. Ces nouveaux mécaniciens, et parmi eux une jeune femme, seront opérationnels au printemps 2016. Le changement d'horaire de décembre a eu pour conséquence un basculement des trains d'une demi-heure, en raison des grands travaux prévus en gare de Lausanne. Malheureusement, il n'a pas été possible de trouver des sillons satisfaisants en début et en fin de journée. Les installations vétustes de la gare de correspondance du Day n'aident pas à améliorer la situation. Grâce à l'appui des milieux politiques et économiques de la Vallée, des améliorations devraient pouvoir être proposées à fin 2016.

Chiffres clés / Lignes	 201 PBr ¹	 211 OC	 212 YSC	 10.611 Yv.-Ch	 10.613 BGV	 10.615 ABM	Total TRV	 Yverdon	 Orbe	 Divers	Total Travys
Train-km/an, bus-km/an 2015	317'522	74'192	347'072	94'025	255'141	148'013	1'235'965	797'039	54'169	171'856	2'259'029
Index par rapport à 2014	201.4	99.3	104.5	100.3	100.3	112.7	118.4	95.8	99.7	114.5	108.6
Voyageurs/jour moyen 2015	1'121	881	1'602	224	284	347	4'459	6'866	208		11'533
Index par rapport à 2014	97.4	94.4	98.5	106.3	108.0	95.5	98.0	106.0	113.7		102.9
Voyageurs/jour (lun-ven) 2015	1'331	1'020	1'829	292	381	484	5'337		238		5'575
Index par rapport à 2014	98.4	92.5	96.8	108.6	108.2	94.9	97.4		113.0		98.0
Voyageurs/an 2015	409'017	321'438	584'897	81'869	103'648	126'526	1'627'394	2'506'078	62'941		4'196'413
Index par rapport à 2014	97.4	94.4	98.5	106.2	107.8	95.6	98.0	106.0	114.1		102.9
Voyageurs-km/an 2015	4'420'327	1'099'177	10'626'919	333'995	3'435'196	619'966	20'535'580	3'732'459	92'914		24'360'953
Index par rapport à 2014	180.2	93.9	99.1	111.3	104.8	97.4	110.7	100.0	121.8		108.9

 201¹ Pont-Brassus en 2014, Vallorbe-Pont-Brassus en 2015,  211 Orbe - Chavornay,  212 Yverdon-les-Bains - Sainte-Croix,  10.611 Yverdon - Chamblon - Champvent,  10.613 Yverdon - Vallorbe,  10.615 L'Auberson - Bullet - Mauborget,  Yverdon : lignes 601 à 605,  Orbe : lignes 691 à 694,  Divers : courses hors réseau et transports scolaires

› Vente et distribution

Gares

Avec la nouvelle organisation de l'entreprise, les gares TRAVYS sont progressivement relevées des tâches liées à la circulation des trains, qui sont reprises par le centre d'exploitation.

L'exploitation des gares se concentre donc sur le service à la clientèle, avec pour objectif d'offrir des prestations de qualité dans le conseil et la vente de titres de transport. Nous souhaitons également élargir la palette des prestations en positionnant les guichets comme des lieux « multiservices » avec les prestations telles que le change, le service dépôt DHL, etc.

L'année 2015 a constitué une année de transition pour les gares de Sainte-Croix et d'Orbe. Dans cette dernière localité, le point de vente a été déplacé depuis les Granges (zone industrielle) vers le bâtiment historique de la gare d'Orbe (ville).

Les nouveaux concepts de distribution en cours de déploiement (billet électronique, commande par SMS, guichets virtuels, etc.) constituent un nouveau défi à relever. Pour l'instant TRAVYS offre des billets SMS pour les zones urbaines Mobilis.

Sur la ligne Orbe - Chavornay, les appareils de vente embarqués ont été retirés des véhicules et installés dans les gares afin de résoudre des problèmes techniques liés à l'alimentation électrique à bord des trains. Nous avons profité pour acheter un appareil de dernière génération offrant une gamme étendue de prestations, en sus des titres de transport. Celui-ci a été installé à Orbe Gare et a immédiatement réalisé un excellent chiffre d'affaire. Un même appareil a été mis en service en gare du Pont, sur la ligne Vallorbe - Le Brassus, en remplacement de l'ancien distributeur CFF.

A Yverdon-les-Bains, le P+R Jonction Sud s'est ouvert en décembre à Y-Parc. D'entente entre la police, Mobilis et TRAVYS, les parcomètres permettent la vente simplifiée de cartes journalières pour la zone 40 Mobilis.

Tarifs

La Communauté tarifaire vaudoise s'est étendue vers la Broye en fin d'année. 64 % des recettes de transport reçues par TRAVYS proviennent de Mobilis, le solde dépend du « Service direct » national qui gère notamment les abonnements ½ tarif

ou les abonnements généraux. Le « Swiss Pass » a été introduit pendant l'été. Après quelques difficultés liées aux appareils de contrôle, il entre désormais dans les mœurs et constitue une base pour de futurs développements, dont l'intégration en 2016 de l'abonnement Mobilis.

Pour une fois, il y a eu un lien entre l'augmentation moyenne des tarifs survenue à fin 2014 (3 %), celle du nombre de voyageurs (3 %) et celle des recettes hors reprise du tronçon Le Pont - Vallorbe (3.8 %). Le système de répartition des recettes Mobilis reste cependant complexe et peu transparent, des efforts devront être poursuivis pour améliorer la situation.

Contrôles

Le concept mis en place courant 2014, avec l'entrée en service de contrôleurs professionnels, ainsi qu'un appui par la société Securitrans, porte ses fruits. Près de 65'000 voyageurs ont été contrôlés, dont 5.41 % n'étaient pas en règle. Ce taux tombe à 3.6 % une fois les oublis d'abonnement déduits. La gestion administrative du contentieux est sous-traitée à partir de mi-août auprès de Car Postal, qui fournit également les appareils de contrôle.

Les recettes des constats sont en hausse de 33 % par rapport à l'année précédente. Elles ne permettent toutefois pas de couvrir les coûts de contrôle. Le nouveau concept contribue à améliorer le sentiment de sécurité à bord de nos véhicules. Malgré tout, 9 plaintes ont dû être déposées pour menaces et agressions physiques ou verbales. La sécurité de nos agents a été augmentée par l'acquisition d'un équipement adapté. La formation continue s'effectue en collaboration avec les TL et la police cantonale.

Nous nous plaignons par ailleurs à relever l'excellente collaboration avec Police du Nord Vaudois (PNV), professionnelle et proactive lors de situations difficiles.



^
Déneigement de la ligne Vallorbe - Le Brassus, février 2015 (crédit photo TRAVYS)

➤ Gestion du trafic

Placé sous la responsabilité de Raphaël Gerbex, le nouveau département Gestion du Trafic s'est constitué en cours d'année pour devenir pleinement opérationnel en décembre.

Le service de la planification opérationnelle (PO), basé à Orbe-Industrie, met sur pied l'offre à court terme. Y sont notamment rattachées la gestion mensuelle du personnel roulant, l'offre des courses spéciales, la gestion du trafic marchandises ainsi que les modifications de desserte liées à des manifestations ou à des fermetures de route.

Le centre d'exploitation (CE) d'Orbe gère l'exploitation quotidienne du réseau routier et ferré, à l'exception de la ligne de la Vallée de Joux, qui sera intégrée courant 2016. Il reprend ainsi les tâches auparavant dispersées dans les gares et à Yverdon-les-Bains.

A terme (mi-2016), le centre d'exploitation sera ouvert pendant toute la durée de desserte des

réseaux, soit de 3 h 40 à 1 h 00, voire plus tard le vendredi et le samedi. L'organisation centralisée permet une réactivité accrue lors de perturbations, grâce à la proximité des surveillances ferroviaire et routière et la centralisation des instruments de supervision et de communication.

Les processus de supervision ont été revus et optimisés. De nouveaux outils ont pu être installés tels qu'une nouvelle télésurveillance pour la ligne Orbe - Chavornay et un système de suivi des correspondances avec les trains CFF dans toutes les gares de jonction. Un nouveau système d'aide à l'exploitation pour les bus sera mis en service en 2016 et les systèmes d'information aux voyageurs seront également développés.

Le département Gestion du Trafic assure une fonction d'infrastructure pour la circulation des trains. Il est le guichet d'entrée pour la mise en circulation de trains de tiers dans le cadre de l'accès au réseau.

Chiffres clés/Lignes	Trains-km TRAVYS voyageurs	Trains-km TRAVYS marchandises	Trains-km TRAVYS infrastructures	Train-km TIERS	Total Trains-km
Orbe - Chavornay 2015	66'606	15'479	62	⁽¹⁾	82'147
<i>Index par rapport à 2014</i>	97	100	72		98
Yverdon - Sainte-Croix 2015	307'072	7'326	4'366	0	318'764
<i>Index par rapport à 2014</i>	100	77	150		100
Pont - Brassus 2015 ⁽²⁾	173'712	293	754	176	174'935
<i>Index par rapport à 2014</i>	110	69	54	64	110
Total TRAVYS 2015	547'390	23'098	5'182	176	575'846
<i>Index par rapport à 2014</i>	103	91	118	64	102

⁽¹⁾ Prestations CFF Cargo limitées à la gare de Chavornay-OC, la facturation s'effectue sous le régime des prestations complémentaires et a concerné 4284 wagons et 117000 tonnes nettes

⁽²⁾ Les trains-km de tiers sur la ligne PBr ont été effectués par la Compagnie du train à vapeur de la Vallée de Joux

⁽³⁾ Sur la ligne Pont - Brassus, les wagons marchandises sont principalement tractés par des trains voyageurs

Chiffres clés/Lignes	Tonnes brutes-km TRAVYS voyageurs	Tonnes brutes-km TRAVYS marchandises	Tonnes brutes-km TRAVYS infrastructures	Tonnes brutes-km TIERS	Total Tonnes brutes-km
Orbe - Chavornay 2015	2'204'601	988'293	3'360	⁽¹⁾	3'196'254
<i>Index par rapport à 2014</i>	91	97	90		93
Yverdon - Sainte-Croix 2015	20'279'545	643'488	135'336	0	21'058'369
<i>Index par rapport à 2014</i>	101	75	145		100
Pont - Brassus 2015	24'628'530	64'536	18'850	11'792	24'723'708
<i>Index par rapport à 2014</i>	109	132	195	64	109
Total TRAVYS 2015	47'112'676	1'696'317	157'546	11'792	48'978'331
<i>Index par rapport à 2014</i>	104	88	147	64	104



^
Centre d'exploitation intégré rail/route, Orbe (crédit photoTRAVYS)

➤ Infrastructure ferroviaire

Prodes 2030

Suite à l'entrée en vigueur du FAIF (financement et amélioration de l'infrastructure ferroviaire), 2015 a été marquée par l'élaboration des études préliminaires par les gestionnaires d'infrastructure. Pour TRAVYS :

Ligne Yverdon - Ste-Croix : Possibilité de créer une station de croisement dans la zone Chamard et de rebrousser des trains à Valeyres-sous-Montagny

Ligne Orbe - Chavornay : Possibilité de croiser deux trains voyageurs à Orbe, Les Granges

Ligne Vallorbe - Le Brassus : Aménagement de la gare du Day et de la halte du Rocheray, de manière à offrir une cadence à la demi-heure aux heures de pointe.

Les dossiers ont été remis dans les délais très serrés requis. Ils sont toutefois en concurrence avec une multitude d'autres projets nationaux.

Mise à niveau de l'infrastructure de la ligne Yverdon - Ste-Croix en vue de l'introduction de la cadence à la demi-heure

Trois projets ont été concrétisés cette année.

Le plus important concerne la **gare de Vuitebœuf**, principal point de croisement dès décembre 2015. En raison des difficultés liées à la compensation des surfaces agricoles (SDA) et malgré le fort soutien de la commune de Vuitebœuf et des agriculteurs concernés, l'autorisation de construire n'a été obtenue que le 12 juin, il ne restait ainsi que 6 mois jusqu'à la mise en service.

Grâce à l'engagement important des entreprises adjudicatrices, mais également des équipes TRAVYS, les installations ont pu être mises en service limité le matin du changement d'horaire.

Le projet a consisté à créer une station de croisement longue de 650 mètres, avec des aiguillages franchissables à 60 km/h, la construction de deux quais d'une longueur de 85 mètres, permettant l'accès à niveau aux trains, ainsi que la création d'un passage sous-voies. Les installations de sécurité ont été complétées, un passage à niveau agricole a pu être supprimé et un autre sera sécurisé au cours de premier semestre 2016.

La **station de croisement de Trois-Villes** a été modernisée avec le remplacement de trois aiguillages et la réfection de la voie 1. Deux des trois aiguillages proviennent de l'ancienne station de

Vuitebœuf. Ils sont équipés d'une nouvelle installation de chauffage.

Enfin, le champ de voies de la **gare d'Yverdon-les-Bains** a été simplifié et mis aux normes quant aux rayons des courbes, afin d'être compatible avec le nouveau matériel roulant.

Suite à l'accident du 2 octobre, l'infrastructure a dû être remise en état sur quelques centaines de mètres en dessous des Rapilles de Baulmes.

Faute d'utilisation, la voie de raccordement « ex Leclanché » a été démontée.

Modernisation de la ligne Orbe - Chavornay

Les études s'avèrent toujours plus complexes, particulièrement pour l'interfaçage avec les installations CFF en gare de Chavornay. En fin d'année, les points critiques étaient en voie d'être résolus. Parallèlement, suite à la décision positive du canton quant à la constitution d'un syndicat à force obligatoire, le processus de création d'un syndicat d'améliorations foncières pour l'acquisition des terrains agricoles a pu être abouti début 2016.

La procédure d'approbation des plans sera lancée au deuxième trimestre 2016.



^
Construction du passage sous-voies, gare de Vuitebœuf (crédit photo TRAVYS)

► Technique

► Dépôt, Véhicules ferroviaires

Pour la ligne Yverdon - Ste-Croix, le suivi de la construction des trois nouvelles rames 3000 a constitué le point d'orgue de l'activité du dépôt. La première rame a été réceptionnée le 30 septembre et a reçu une homologation provisoire le 11 décembre.

Le parc de la ligne Yverdon - Ste-Croix a été mis à forte contribution puisque, dans l'attente du nouveau matériel roulant, la totalité du parc était engagée à l'heure de pointe du matin, à l'exception des véhicules historiques.

La situation est devenue encore plus tendue après le déraillement du 2 octobre et la mise hors service d'une automotrice et d'une voiture de commande. Cet accident a nécessité une collaboration et un suivi très étroits avec le bureau fédéral d'enquête sur les accidents (SESE). Selon l'état actuel de l'enquête, la maintenance du matériel n'est pas en cause. Les origines sont à rechercher dans une combinaison de facteurs incluant la conception particulière du système de freinage, ayant induit une erreur d'interprétation du mécanicien.

La compagnie MBC a spontanément proposé de mettre à disposition une rame suite à l'accident. Nous remercions sa direction pour ce geste amical.

La voiture B35, non utilisée depuis plusieurs années, a été démolie après désamiantage.

Pour la voie normale, après un appel d'offre infructueux, une solution a pu être trouvée pour l'acquisition d'occasion d'une locomotive Diesel de moyenne puissance. Elle doit subir, avant sa mise en service, une révision complète incluant l'équipement d'un système de filtration des gaz d'échappement et l'installation du système de sécurité ETCS L1LS, permettant ainsi de rouler sur la quasi-totalité du réseau suisse. La mise en service est prévue au printemps 2016. Dans l'intervalle, une ancienne locomotive Em 3/3 840-4 a été acquise auprès des CFF comme réserve pour le trafic marchandises sur la ligne Orbe - Chavornay, les faisceaux de voies CFF de la gare de Chavornay n'étant plus alimentés en courant continu 700 Volts depuis le printemps 2015.

Une rame voyageurs Domino engagée sur la ligne de la Vallée de Joux était en cours de révision périodique R1 en fin d'année auprès des ateliers CFF d'Yverdon-les-Bains.

► Garage, Autobus

En début d'année, trois autobus standard commandés en 2014 ont pu être mis en service et un véhicule ancien retiré. Des trois autres bus commandés en début d'année, deux bus standard ont été livrés avant le changement d'horaire. Le troisième, un autobus articulé, sera mis en service début 2016, en remplacement d'un véhicule de même type. Ces commandes sont les dernières passées dans le cadre du marché de 2011.

Dans le courant de l'automne, les minibus scolaires et les autobus stationnés de nuit à titre précaire dans les emprises de l'ancien arsenal ont trouvé un nouveau lieu de stockage dans une halle couverte à Montagny. Il s'agit d'une solution transitoire, dans l'attente de la concrétisation du projet commun de nouvelles halles d'entretien et de stockage

avec Car Postal et les services techniques de la ville d'Yverdon-les-Bains.

Six mini/midibus de location, loués pour une année dans le cadre du mandat de transport ASIBCO, ont été rendus au bailleur à la fin du contrat.

Afin d'utiliser plus efficacement les ressources à disposition, l'activité de gestion et de montage des pneumatiques a été sous-traitée à un professionnel de la branche.

► Informatique

L'unité informatique, créée en 2014, a été renforcée par l'arrivée d'un technicien.

Les serveurs informatiques ont été remplacés et virtualisés. Le système de pare-feu et de récupération en cas de crash a été étendu.

L'appel d'offres pour un nouveau système d'aide à l'exploitation et à l'information voyageurs (SAEIV) a été lancé en commun avec les entreprises MBC

(Morges) et TPN (Nyon). L'adjudication a été effectuée en fin d'année et le projet se concrétisera en 2016.

L'unité informatique a participé à l'équipement des nouveaux locaux (Orbe, Gare d'Yverdon) et au réaménagement de ceux du Quai de la Thièle et a assuré l'intégration technique du logiciel de gestion des ressources internes (ERP).

► Installations

L'année a été marquée par une participation active à la réalisation des nouvelles installations de sécurité en gare de Vuiteboëuf et au remplacement de la télécommande de la ligne Orbe - Chavornay.

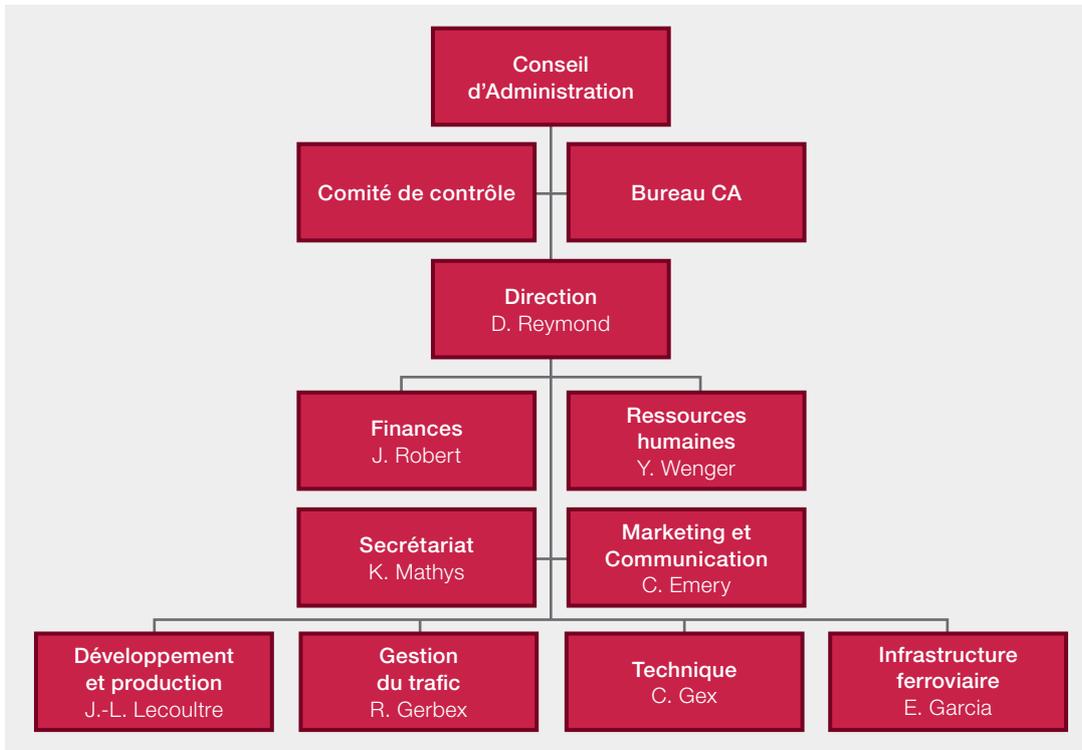
Le concept de migration des installations de sécurité de la ligne Le Pont - Brassus vers le système européen ETCS L1 a été établi. De même, la ligne à voie étroite Yverdon - Ste-Croix se verra équipée du nouveau système ZBMS dans le cadre du programme infrastructure 2017-2020.



^
Nouveau bus MAN (Crédit photo TRAVYS)

➤ Ressources humaines

➤ Organisation de la société



Effectif

L'effectif annuel moyen 2015 est de 174.1 postes (+13.2 postes). 1'300 heures supplémentaires ont été reprises cette année, le total des heures dues diminue de 8'600 à 7'300. En fin d'année, l'effectif global est de 179 postes équivalents plein temps.

Organisation

Un important travail d'accompagnement a été effectué dans le cadre du changement d'organisation. Environ 30 collaborateurs ont vu leurs responsabilités et tâches se modifier de manière significative, avec parfois un changement de lieu de travail. Le tout s'est effectué sans licenciement, ni démission. TRAVYS et son partenaire social se sont félicités de la paix sociale régnant dans l'entreprise.

Gestion de la santé en entreprise

Différentes actions ont vu le jour, notamment au niveau de l'ergonomie des nouveaux locaux et bureaux. Un nouveau local de pause aménagé dans un wagon est à disposition du personnel roulant à Yverdon-les-Bains, tandis que le personnel travaillant à Orbe dispose d'une

cafétéria entièrement rénovée. Des locaux supplémentaires ont pu être loués à la gare CFF d'Yverdon-les-Bains. Plusieurs locaux ont été réaménagés au Quai de la Thièle. Les travaux ont principalement été effectués en interne par du personnel motivé et polyvalent du Dépôt ferroviaire.

Service de piquet

Le service de piquet « Garage » fonctionne depuis le 1^{er} janvier 2015.

L'ensemble de la problématique du piquet est réglée en fin d'année avec l'ouverture du centre d'exploitation, dernier chaînon manquant.

Jubilaires

12 collaborateurs ont atteint un jubilé, soit 20 années de service au sein d'une entreprise de transports publics et/ou de TRAVYS ou chaque période subséquente de 5 ans :

Bruno Barthe, agent d'entretien Voie étroite

Samuel Corthésy, conducteur de bus

Serge Duvoisin, conducteur de bus
 Frédéric Ecoffey, mécanicien de locomotives
 Christian Frésard, mécanicien de locomotives
 Olivier Grin, mécanicien de locomotives
 Pascal Jaccard, conducteur de bus
 Steve Korf, adjoint du responsable Garage
 Gérald Müller, mécanicien de locomotives
 Daniel Reymond, directeur
 Pierre-Yves Roberti, responsable Vente & Distribution
 Stanislas Van den Broeck, mécanicien de locomotives

Retraités

M. Michel Gerbex, agent à la gare d'Orbe, a pris sa retraite après 32 ans de service

Recrutements

Pour faire face aux départs et adapter l'effectif à la nouvelle organisation, nous avons procédé aux engagements suivants (prise de fonction en 2015) :

- 1 chef du département Gestion du Trafic
- 1 responsable « conduite du personnel roulant routier »
- 1 responsable de l'unité Marketing & Communication
- 1 assistante marketing et communication
- 1 technicien en réseau et télécoms
- 1 technicien en génie civil
- 1 agent d'entretien aux installations
- 1 agent d'entretien au service de la voie normale
- 3 conducteurs du bus
- 3 régulateurs du trafic
- 5 aspirants mécaniciens de locomotives
- 2 mécaniciens véhicules lourds
- 1 assistant comptable
- environ 40 auxiliaires en mission temporaire pour des campagnes de comptage.

Formations

Outre les formations obligatoires OCVM (rail) et OACP (route), divers cours de formation continue ont été suivis dans les domaines de la sécurité ou de la technique.

- 2 collaborateurs techniques ont obtenu le permis poids-lourds,
- 1 apprentie employée de commerce a reçu son CFC,
- 1 apprenti mécanicien de maintenance en véhicules lourds a commencé son apprentissage,
- 4 aspirants mécaniciens de locomotive voie normale ont débuté leur formation,
- 1 aspirant mécanicien de locomotive a achevé avec succès sa formation,
- 1 mécanicien de locomotives a réussi une extension de permis,
- 2 collaborateurs ont suivi avec succès la formation de chef de circulation des trains et ont rejoint le centre d'exploitation,
- Poursuite de la collaboration avec le CPNV sous forme d'un stage de 6 mois pour un apprenti automaticien de dernière année.
- 1 réadaptation professionnelle en cours pour un conducteur de bus en vue d'obtenir le brevet fédéral de transporteur.

Caisse de pensions

En raison d'une année difficile sur les marchés financiers, le taux de couverture avec réserve de contributions de l'employeur passe de 99.32 % à fin 2014 à 97.14 % à fin 2015. La contribution obligatoire d'assainissement a donc été maintenue.



Wagon de pause installé en gare d'Yverdon-les-Bains (Crédit photo TRAVYS)

➤ Marketing et communication

Campagne d'image

Pour la quatrième année consécutive, nous avons lancé une campagne de notoriété déclinant le thème « TRAVYS, ça crée des liens ». Pour cette édition, la campagne s'est concrétisée par la création d'une fresque sur un wagon de service, visant à égayer le secteur TRAVYS de la gare d'Yverdon-les-Bains. A travers ce trompe-l'œil représentant des personnages emblématiques du Jura-Nord Vaudois, l'entreprise a célébré avec fierté et humour la diversité des passagers qu'elle transporte et les rencontres insolites qui peuvent survenir en utilisant bus et trains.

Inspirées de ce visuel, les affiches 2015 se déclinent sur quatre thèmes :

- Moments complices
- Rencontres inattendues
- Découverte culturelle
- Echanges insolites

Autant de situations cocasses, tendres et surprenantes qui font la richesse des transports publics et dont TRAVYS s'est emparé pour illustrer ses valeurs et réaffirmer sa présence auprès de ses clients.

Conférence de presse pour le Changement d'Horaire

Le changement d'horaire de décembre 2015, particulièrement significatif pour la région du Jura Nord-Vaudois, a fait l'objet d'une conférence de presse organisée par le Canton de Vaud et les CFF, en présence de la Conseillère d'Etat Nuria Gorrite. Dans ce cadre, TRAVYS a été invité à prendre la parole pour présenter les principales améliorations prévues. Celles-ci ont également reprises par une petite exposition durant l'apéritif public.

Communication interne

Dans le cadre du processus d'accompagnement des changements organisationnels, les supports de communication interne ont été développés et enrichis. Les projets stratégiques de l'entreprise bénéficient aujourd'hui d'un soutien renforcé en termes de communication.

Partenariat avec les manifestations régionales

TRAVYS poursuit le développement et la pérennisation de ses partenariats avec les manifestations locales. En s'associant aux événements festifs et conviviaux, l'entreprise renforce ses liens avec ses clients. En 2015, plusieurs partenariats ont pu être reconduits, parmi eux :

- Carnaval de Sainte-Croix, mise en circulation de trains spéciaux pendant les nuits de Carnaval.
- Comptoir du Nord Vaudois : La ligne 605 a été déviée durant les heures d'ouverture du CDNV afin de permettre aux visiteurs de s'y rendre en bus.
- Baleinev Festival : En tant que sponsor principal, TRAVYS a organisé un service de navettes entre la gare d'Yverdon-les-Bains, le site de la HEIG-VD et le site de la Marive, où se déroulait la finale de la 18^e édition de la Coupe internationale de robotique Eurobot.
- L'autre 1^{er} août : Une navette a circulé entre la gare, la plage et le parc des Rives. Comme en 2014, TRAVYS a offert, en partenariat avec la Ville, la gratuité sur le réseau urbain afin d'encourager les visiteurs à utiliser les transports publics.
- Edition 2015 des Championnats Suisses de gymnastique de société : TRAVYS a obtenu le statut de « transporteur officiel » de la manifestation organisée à Yverdon-les-Bains et a mis en place un service de navettes reliant les différents sites.
- 100 ans du Tunnel du Mont d'Or : A l'occasion du centenaire du Tunnel du Mont d'Or, des festivités ont été organisées des deux côtés de la frontière durant plusieurs jours. TRAVYS, qui a repris le guichet de la gare de Vallorbe en 2004, a participé à la fête en organisant un service de navettes entre les différents sites de la manifestation.

Inauguration de la gare d'Orbe

Le déménagement du point de vente d'Orbe, depuis la halte d'Orbe-Industrie Les Granges pour regagner son emplacement originel à la gare d'Orbe, a été l'occasion de mettre sur pied une action de fidélisation. TRAVYS a offert aux voyageurs urbigènes le petit déjeuner durant quatre jours sur le quai de la gare. Cette opération a permis d'informer sur les nouveaux services offerts par le guichet d'Orbe, comme par exemple le change. Par ailleurs, une visite a été organisée à l'intention de la Municipalité d'Orbe afin de présenter le nouveau point de vente ainsi que les changements principaux survenus dans le cadre de la réorganisation de l'entreprise.

Stands d'information

Fidèle à son habitude, l'équipe TRAVYS est allée à la rencontre de ses clients yverdonnois dans le cadre d'un stand d'information au Centre Métropole durant le week-end du changement d'horaire. Cette année, les modifications apportées aux réseaux et à l'horaire étaient particulièrement importantes et les informations transmises ont été appréciées. Un jeu concours convivial était aussi proposé et a remporté un franc succès.

Un stand d'information concernant le nouvel horaire a également été organisé à Orbe à l'occasion du marché de Noël à la fin du mois de novembre. Les clients ont pu prendre connaissance des modifications significatives prévues.

Relations publiques

La collaboration entre TRAVYS et la Maison d'Ailleurs à Yverdon-les-Bains en 2014 a pu être développée en 2015. Le partenariat durable est matérialisé sous la forme d'un bus du réseau urbain d'Yverdon-les-Bains aux couleurs de l'exposition «Portrait Robot». TRAVYS a pour sa part accueilli ses actionnaires dans la magnifique salle de l'Espace Jules Verne de la Maison d'Ailleurs à l'occasion de son assemblée générale.

TRAVYS a également reçu cette année le tout nouveau Conseil des Seniors d'Yverdon-les-Bains. Cette rencontre a permis de présenter l'entreprise et d'évoquer les enjeux et les défis des transports publics dans la région d'Yverdon-les-Bains. Cette rencontre a été saluée par les deux parties pour la qualité des échanges.



Campagne d'image 2015

➤ Finances

Les comptes 2015 présentent un bénéfice de CHF 1'580'983.52. Celui-ci ne reflète toutefois pas la réalité de l'année 2015 vécue sur le terrain. En effet, ce résultat provient essentiellement du fait que les amortissements d'infrastructure ont été moins élevés que les indemnités d'infrastructure touchées pour cela, en raison des investissements non encore activés ou réalisés.

Les comptes ont bénéficié des effets positifs liés au prix moyen du carburant bas et à une augmentation de recettes de transport de 5%.

Par ailleurs, ils ont suivi les développements et changements intervenus durant l'année. Au niveau du trafic régional voyageurs, la reprise d'exploitation du tronçon Vallorbe - Le Pont, impliquant des produits de transports et des charges supplémentaires, mais aussi des produits de location de véhicules en nette diminution (-CHF 830'000.-), puisque les rames de la Vallée de Joux ne sont plus louées aux CFF. La préparation au passage à la cadence à la demi-heure sur la ligne Yverdon-les-Bains - Sainte-Croix et les

travaux de construction de la station de croisement de Vuiteboëuf, ainsi qu'une situation assez tendue au niveau de l'effectif des mécaniciens de train ont engendré une augmentation des charges de personnel et des coûts induits par le remplacement des trains par des bus.

Au niveau de l'exploitation de l'infrastructure ferroviaire, nous notons aussi quelques imprévus, comme le coût des études PRODES 2030 et une partie des travaux de remise en état de la ligne Yverdon-les-Bains - Sainte-Croix après l'accident du mois d'octobre.

La réorganisation de l'entreprise, en particulier la création du département de Gestion du Trafic et de son centre d'exploitation, a aussi eu un impact sur le résultat 2015.

Enfin, formellement, le nouveau droit comptable a impliqué une adaptation de la présentation des comptes, surtout au niveau de la terminologie, mais aussi une réaffectation de la réserve pour actions propres aux réserves libres.

	Comptes 2015 CHF	Comptes 2014 CHF	Evolution % 15/14
Service ferroviaire (indemnités non comprises)			
Yverdon-les-Bains - Sainte-Croix	-5'847'092	-4'297'664	136.05 %
Vallorbe - Brassus	-6'544'371	-4'802'208	136.27 %
Orbe - Chavornay	-1'695'584	-1'675'101	101.22 %
Service routier (indemnités non comprises)			
Réseau urbain - Yverdon-les-Bains	-5'396'078	-5'362'579	100.62 %
Réseau urbain - Orbe	-388'631	-394'383	98.54 %
Lignes régionales	-1'419'160	-1'511'070	93.91 %
Activités accessoires (non indemnisées)	-115'421	-518'649	
Total	-21'175'495	-18'561'654	114.08%

➤ Résolutions

L'Office fédéral des Transports a examiné les comptes et les a approuvés sans réserve en date du 21 avril 2016.

Le rapport de l'Organe de révision se trouve aux pages 22 et 23.

Nous avons l'honneur de proposer à l'assemblée générale des actionnaires :

- a. d'approuver les comptes et le bilan au 31 décembre 2015;
- b. de traiter le résultat de l'exercice comme suit :

Attribution à la réserve générale	CHF	4'257.00
Attribution à la réserve affectée, art. 67 LCdF (infra)	CHF	1'496'922.90
Attribution à la réserve affectée, art. 36 LTV (TRV)	CHF	4'196.15
Prélèvement à la réserve affectée, réseau urbain Orbe	- CHF	1'078.20
Attribution aux autres réserves	CHF	76'685.67
<hr/>		
Bénéfice au bilan	CHF	1'580'983.52

- c. d'approuver la gestion et de donner décharge au Conseil d'administration ;
- d. de donner acte à l'Organe de révision de l'accomplissement de son mandat ;
- e. de procéder aux nominations statutaires suivantes :

Organe de révision

Le mandat de l'Organe de révision, Multifiduciaire Léman SA à Lausanne arrive à échéance. Le Conseil d'administration propose de le renouveler pour une année.

Pour la direction

Au nom du Conseil d'administration

Le Directeur
D. Reymond

Le Président
J.-A. Mayor

Le Secrétaire
J. Robert

Multifiduciaire Léman SA
Place de la Riponne 3
CH-1005 Lausanne
Tél. +41 21 310 01 50
Fax +41 21 310 01 51
www.multigroupservices.com

A l'Assemblée générale des actionnaires de la

**TRAVYS - Transports Vallée-de-Joux -
Yverdon-les-Bains - Sainte-Croix S.A,
Yverdon-les-Bains**

Lausanne, le 4 mai 2016

Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels ci-joints de TRAVYS - Transports Vallée-de-Joux - Yverdon-les-Bains - Sainte-Croix S.A, comprenant le bilan, le compte de résultat, le tableau des flux de trésorerie, le tableau de variation des capitaux propres et l'annexe pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2015.

Responsabilité du Conseil d'administration

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément à la norme Swiss GAAP RPC et aux dispositions légales et aux statuts, incombe au Conseil d'administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses (NAS). Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour former notre opinion d'audit.

Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2015 donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats en conformité avec les Swiss GAAP RPC et sont conformes à la loi suisse et aux statuts.



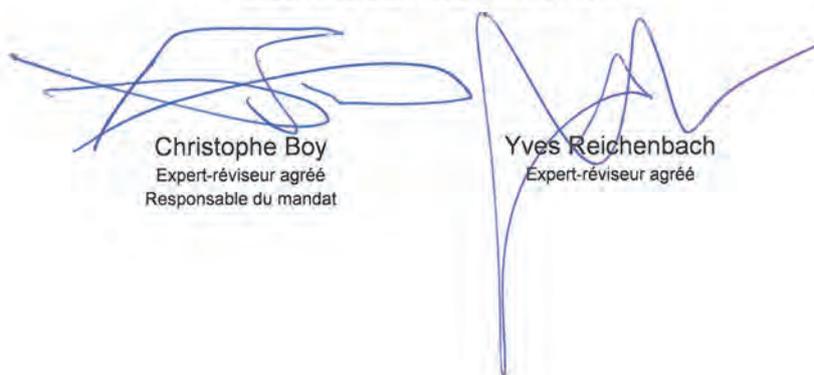
MONTREUX LAUSANNE NEVIS

Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'art. 728a al. 1 chiff. 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

En outre, nous attestons que la proposition d'attribution du résultat est conforme à la loi suisse et aux statuts et recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

MULTIFIDUCIAIRE LEMAN SA

Christophe Boy
Expert-réviseur agréé
Responsable du mandat

Yves Reichenbach
Expert-réviseur agréé

Annexes :

- Comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe)
- Proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan



➤ Etats financiers

➤ 1. Bilan

Actif	Annexes	31.12.2015 CHF	31.12.2014 CHF
Actif circulant			
Trésorerie et titres	5.2	35'606'382.69	41'993'313.49
Créances résultant de ventes et de prestations		1'943'497.10	1'003'201.10
Créances envers les pouvoirs publics	5.3	403'828.00	352'302.00
Autres créances	5.4	2'719'622.67	2'272'123.22
Stocks	5.5	568'000.00	632'000.00
Actifs de régularisation	5.6	516'253.13	562'119.68
		41'757'583.59	46'815'059.49
Actif immobilisé			
Immobilisations financières	5.7	55'001.00	55'001.00
Immobilisations corporelles	5.8	66'003'165.90	69'427'207.95
Immobilisations incorporelles	5.8	261'792.00	0.00
Objets inachevés	5.8	34'473'272.38	17'863'517.63
Fonds de secours	5.9	144'987.20	162'379.25
		100'938'218.48	87'508'105.83
Total de l'actif		142'695'802.07	134'323'165.32

Passif	Annexes	31.12.2015 CHF	31.12.2014 CHF
Capitaux étrangers			
Capitaux étrangers à court terme			
Dettes résultant d'achats et de prestations	5.10	1'676'822.94	1'161'746.47
Dettes envers les pouvoirs publics	5.11	121'203.00	28'130.00
Autres dettes à court terme	5.12	171'129.60	221'516.61
Contributions remboursables à court terme	5.13	971'976.60	1'007'976.60
Dettes rembours. à court terme porteuses d'intérêts	5.13	533'333.00	0.00
Leasing financier - remb. à court terme	5.13	118'078.31	113'625.70
Provisions à court terme	5.14	92'500.00	97'524.20
Passifs de régularisation	5.15	2'245'256.91	2'663'031.59
		5'930'300.36	5'293'551.17
Capitaux étrangers à long terme			
Contributions conditionnellement remboursables	5.16	69'377'377.25	61'884'377.25
Contributions remboursables	5.16	9'024'976.70	9'980'953.30
Dettes à long terme porteuses d'intérêts	5.16	34'466'667.00	35'000'000.00
Leasing financier	5.16	2'964'367.51	3'082'445.82
Provisions à long terme	5.17	2'678'014.59	2'386'264.59
Fonds de secours	5.9	144'987.20	162'379.25
		118'656'390.25	112'496'420.21
Total des capitaux étrangers		124'586'690.61	117'789'971.38

Capitaux propres			
Capital-actions	5.18	6'568'720.00	6'568'720.00
Actions propres	5.19	-30'488.35	-25'267.75
Réserves issues du capital	5.20	70'803.55	70'648.95
Réserves légales issues du bénéfice	5.21	536'446.05	632'362.75
Réserves affectées issues du bénéfice	5.22	4'736'870.54	3'396'115.09
Autres réserves issues du bénéfice		4'645'776.15	5'139'156.74
Résultat de l'exercice	5.23	1'580'983.52	822'107.11
		18'109'111.46	16'533'193.94
Total du passif		142'695'802.07	134'323'165.32

➤ 2. Compte de résultat

Produits	Annexes	2015 CHF	2014 CHF
Produits de transport			
Transport des voyageurs	5.24	7'318'998.12	6'517'884.42
Transport des marchandises		1'364'437.30	1'479'870.20
		8'683'435.42	7'997'754.62
Autres produits			
Commissions de tiers sur ventes		547'571.88	692'068.71
Locations		170'546.75	1'001'091.25
Prestations aux tiers		182'366.20	150'867.80
Publicité		72'417.70	95'139.80
Vente agences de voyages		414'270.20	527'213.70
Autres produits		150'926.01	195'861.41
Pertes sur débiteurs		-91'463.05	-7'489.30
		1'446'635.69	2'654'753.37
Total produits d'exploitation		10'130'071.11	10'652'507.99
Indemnités de la Confédération	5.25	8'377'972.00	6'700'626.00
Indemnités du canton de Vaud	5.25	9'953'985.00	8'266'332.50
Indemnités des communes	5.25	4'459'220.00	4'416'802.00
Total des produits		32'921'248.11	30'036'268.49

Charges	Annexes	2015 CHF	2014 CHF
Charges de personnel			
Traitements, salaires et indemnités		14'115'481.00	12'592'406.65
Charges sociales		2'734'429.75	2'332'935.00
Autres charges de personnel		639'359.92	801'281.24
Prestations de travail de tiers		385'362.30	396'554.85
Propres prestations activées sur projet		-625'194.00	-647'410.80
		17'249'438.97	15'475'766.94
Autres charges d'exploitation			
Charges de locaux		226'820.95	162'600.30
Entretien, réparation et remplacement des installations		1'339'841.79	1'217'210.66
Charges de véhicules et de transports		3'359'032.36	2'947'928.01
Carburants et énergie-traction		915'298.17	1'131'527.10
Assurances-choses, droits et taxes		821'517.42	760'002.78
Charges d'énergie et évacuation des déchets		230'055.32	199'648.63
Charges d'administration et d'informatique		698'599.33	628'151.06
Publicité		32'249.65	35'405.75
Achats agences de voyages		396'376.21	497'098.76
Autres charges d'exploitation		927'992.34	1'053'151.85
Résultat financier	5.26	199'072.13	152'363.58
Amortissements, secteur infrastructure		2'047'160.90	2'157'292.05
Amortissements, autres secteurs		3'236'108.80	3'247'373.85
		14'430'125.37	14'189'754.38
Total des charges d'exploitation		31'679'564.34	29'665'521.32
Résultat d'exploitation hors extraordinaire		1'241'683.77	370'747.17
Produits extraordinaires et exceptionnels	5.27	311'537.85	1'208'936.45
Résultat d'exploitation		1'553'221.62	1'579'683.62
Hors exploitation			
Résultat sur domaines (haltes et gares à affectation mixte)	5.28	41'435.06	-96'199.08
Résultat sur immeubles locatifs	5.29	3'426.84	-634'777.43
		44'861.90	-730'976.51
Impôts			
Impôts %/ bénéfice secteurs non subventionnés		-17'100.00	-26'600.00
Résultat de l'exercice		1'580'983.52	822'107.11

➤ Etat du parc, véhicules ferroviaires

Véhicule	N°	Année	Km 2015
----------	----	-------	---------

Voie métrique (Yverdon-les-Bains - Sainte-Croix)

Véhicules moteur

Be 4/4	3001	2015	16'157
Be 4/4	3002	2015	16'146
Be 2/6	2000	2001	137'844
Be 2/6	2001	2001	129'734
Be 4/4	1	1981	66'345
Be 4/4 ¹	2	1981	11'482
Be 4/4 ²	15	1981	1'697
Be 4/4	5	1945	2'208
Ge 4/4	21	1950	1'404
Tm 2/2	22	1971	376
Tm 2/2	23	1989	15'296

Voitures

AB	3031	2015	17'796
Ars ³	36	2002	200
Bt	51	1983	56'478
BDt ¹	53	1968	8'128
Bt	55	2007	79'449

Véhicule	N°	Année	Km 2015
----------	----	-------	---------

Voie normale

Véhicules moteur

RBDe ⁴	85 7560 384-0	1989	139'514
RBDe ⁴	85 7560 385-7	1989	137'839
RBDe ⁵	85 7567 174-8	1983	25'509
ABDe ⁶	85 7578 016-8	1965	1'615
Re 420 ⁷	85 4420 503-5	1967	10'470
Be 2/2	14 OC	1990	33'688
BDe 4/4 ⁸	15 OC	1960	32'918
Ee 2/2	1 OC	1970	62
Ee 2/2	2 OC	1970	2
Em 3/3	85 5837 803-6	1985	6'814
Em 3/3 ⁹	85 5830 816-5	1962	7'144
Em 3/3 ¹⁰	85 5830 830-4	1962	613
Fe 2/2	32 OC	1902	0
Tm 2/2	85 5235 074-2	1993	1'335
Tm I ¹¹	238305	1962	51
Te II ¹²	85 1210 086-5	1968	37
Tem III ¹³	85 1210 329-7	1957	363

Voitures

Bt ⁸	51 OC	1960	30'080
ABt ⁴	85 3943 984-6	1989	139'514
ABt ⁴	85 3943 985-3	1989	137'839
ABt ⁵	85 2035 475-6	1965	26'132
Bt ⁶	85 8035 904-3	1965	11'468
B ⁵	85 2035 504-3	1985	10'800
B ⁵	85 2035 475-6	1965	11'000
B	85 2943 384-1	2009	139'514
B	85 2943 385-8	2009	137'839

¹ mise hors service suite à accident

² prêt de MBC, ex YSC 3

³ ex B RhB transformée en 2002

⁴ ex NTN transformés en Domino en 2009

⁵ ex TRN/Trans'N acquise en 2013

⁶ ex GFM/MThB/Thurbo acquise en 2004

⁷ ex BLS/CFF acquise en 2013

⁸ ex SZU acquise en 2006

⁹ ex CFF, acquise en 2013

¹⁰ ex CFF, acquis en 2015

¹¹ ex CFF acquis en 2000

¹² ex CFF acquis en 2000

¹³ ex CFF, acquis en 2012

Sur la ligne Vallorbe - Le Brassus, les CFF mettent à disposition des rames de remplacement en cas d'indisponibilité de notre matériel roulant. Les rames CFF ont assuré en 2015 24'896 km de prestations.

➤ Etat du parc, autobus de ligne

Immatriculation	Type	Année	Km 2015	Km total
Bus urbains				
VD 1321	MAN NG 353 ²	2001	9'800	418'181
VD 3712	MAN NL 313	2002	28'384	693'447
VD 4284	MAN NL 313 ¹	2002	5'836	646'134
VD 1160	MAN NL 313	2003	29'906	692'053
VD 1208	MAN NG 363 ²	2005	19'758	343'518
VD 360489	MAN NL 313	2005	37'556	599'646
VD 360502	MAN NL 313	2005	33'426	610'044
VD 1071	MAN NL 273	2008	53'151	412'263
VD 1282	MAN NL 273	2008	60'064	430'776
VD 1418	MAN NL 273	2008	43'408	389'861
VD 388206	MAN NL 273	2008	40'567	373'812
VD 1255	MAN NG 363 ²	2009	40'915	214'856
VD 486500	MAN NL 283	2009	46'098	360'474
VD 550090	MAN NL 283	2010	65'174	325'138
VD 550260	MAN NL 283	2010	63'092	318'882
VD 550345	MAN NL 283	2010	62'315	311'203
VD 599	MAN NL 323	2012	78'429	297'493
VD 1218	MAN NL 323	2012	86'832	310'359
VD 1419	MAN NL 283	2012	62'332	208'181
VD 1257	MAN NL 283	2012	64'173	212'232
VD 240802	Solaris Urbino 8.3 ³	2012	38'662	142'114
VD 150227	Solaris Urbino 8.6 ³	2013	32'203	102'570
VD 1089	MAN NL 283	2013	47'609	109'258
VD 359123	MAN NL 363 ⁴	2013	59'740	120'125
VD 178779	MAN NL 283	2015	53'900	55'410
VD 178780	MAN NL 283	2015	35'865	37'397
VD 559012	MAN NL 283	2015	38'080	39'760
VD 587546	MAN NL 283	2015	1'214	2'800
VD 587547	MAN NL 283	2015	1'403	3'061

Bus régionaux

VD 1126	Renault Master ⁵	2002	18'824	231'033
VD 1110	Setra S 315 H ⁶	2002	2'240	576'703
VD 1197	Setra S 315 H	2003	21'380	517'887
VD 1414	Setra S 313 UL	2004	28'493	363'264
VD 1195	Setra S 315 UL	2004	28'695	405'375
VD 1395	Setra S 431 DT ⁷	2006	58'137	576'703
VD 1256	Mercedes 516 ⁵	2013	59'574	179'844

¹ Véhicule vendu en cours d'année

² Véhicule articulé

³ Midibus

⁴ Maxibus 13,8 mètres

⁵ Minibus

⁶ Véhicule d'occasion, acquis en 2004

⁷ Bus à deux étages

Kilométrage bus de ligne total 1'457'235

Transports scolaires

3 minibus Renault Master/Opel Movano	31'933
6 mini/midibus IVECO ou MAN de location	73'685

Kilométrage bus total 1'562'853

Échanges insolites



Horaire 2016
Yverdon-les-Bains · Vallée de Joux
Orbe · Sainte-Croix
Valable du 13.12.15 au 10.12.16



travys
laissez-vous transporter

Moments complices



Valable du 13.12.15 au 10.12.16

Horaire 2016
Sainte-Croix



travys
laissez-vous transporter

Découvertes culturelles



Valable du 13.12.15 au 10.12.16

Horaire 2016
Vallée de Joux



travys
laissez-vous transporter

Rencontres inattendues



Valable du 13.12.15 au 10.12.16

Horaire 2016
Orbe



travys
laissez-vous transporter



TRAVYS SA

Quai de la Thièle 32 · 1401 Yverdon-les-Bains
Tél. 024 424 10 70 · Fax 024 424 10 80
info@travys.ch · www.travys.ch